

**Eindrapportage Tarievenonderzoek
Behandeling**

Update naar aanleiding van de Nota van Inlichtingen

8 april 2026

Inhoud

- Proces
- Prijspeil
- Lijst met wijzigingen als gevolg van Nvl
- Tarieven (prijspeil 2026)
- Tariefdifferentiatie en tarieven Behandeling
- Onderzoeksverantwoording Behandeling
- Salarisschalenmix
- Personeel niet-in loondienst (PNIL)
- Afstand tot de maximale periodiek
- Opslag overhead
- Declarabele uren
- Sociale lasten, onregelmatigheidstoeslag (ort) en risico/marge
- Effecten cao ggz 2025/2026
- Vrijgevestigden en kleine praktijken
- Behandeling groep
- Behandeling Polikliniek
- Behandeling Medisch specialist
- Tolkkosten
- Door zorgaanbieders gewenste tarieven
- Voorbeeldberekeningen behandeling, groepsbehandeling en MST

Proces

1. Marktconsultatie 10 december 2026, tarievenonderzoek toegelicht
2. Onderzoeksformats verstuurd 11 december 2026
3. (formats vullen/helpdesk Bijleveld Advies)
4. 30 januari 2026: deadline aanlevering onderzoeksformats
5. 11 maart 2026: marktconsultatie. Oproep om input te geven op de voorgestelde normeringen.
6. 25 maart 2026: deadline input op 4^e concept Eindrapportage
7. Concept Definitieve Eindrapportage 1 april 2026 (deze versie): verwerking input Nota van Inlichtingen

Prijspeil

Prijspeil

Alle bedragen in deze eindrapportage zijn op **prijspeil 2026**, tenzij uitdrukkelijk anders wordt vermeld.

Gebruikte indexpercentages: 90% OVA en 10% ppc

2024 → 2025 met 5,09% (OVA = 5,18% en ppc = 4,25%, definitieve percentages)

2025 → 2026 met 4,03% (OVA = 4,24% en ppc = 2,10%, percentages van CEP maart '25)

2024 → 2026: 9,31%

Loonkosten 2026

Prijstijgingen	pp bron	Indexatie pp2026	
ggz	1-12-2025	1,50%	← Cao ggz wordt niet gebruikt bij Wonen en verblijf
gehandicaptenzorg	1-7-2025	1,67%	← 2,0% per 1-5-2026 en 2,0% per 1-11-2026
jeugdzorg	1-3-2025	3,70%	← 3,7% per 1-1-2026
sociaal werk	1-10-2025	0,52%	
Loonkosten overhead	1-1-2026	0,00%	
Materiële kosten	1-1-2026	0,00%	

Stand salaristabellen 31/12/2025

Lijst met wijzigingen in de tarievenopbouw Behandeling

1. GGZ salarisschalenmix aangepast naar waarden uit 4^e concept Eindrapportage
2. Cao-mix jeugdzorg – gehandicaptenzorg naar 80% - 20% (was: 50%-50%)
3. Schaal 8 en FWG45 verwijderd uit de salarisschalenmix, toegevoegd aan schaal 9 en FWG50
4. Effecten van wijzigingen cao ggz 2025-2026 toegevoegd → + €1.600 extra overheadopslag per fte + vakantiegeld 8,33%
5. Behandeling A: overheadnorm 21% hoger naar €41.000, declarabiliteit naar 1.220, tariefdaling 3,5%
6. Behandeling B: overheadnorm 5,2% hoger naar €50.000
7. Medicatiecontrole: overheadnorm 28% hoger naar €64.000 (gelijk aan Behandeling E)
8. Toegangscriterium 'geen cao ggz, wel >64% wo' geschrapt. Toegang tot Behandeling C met cao ggz
9. Toegangscriterium 'multidisciplinair team' wordt 'minimaal drie verschillende BIG-geregistreerde artikel 14 -specialismen, met tenminste een klinisch (neuro)psycholoog of kinderpsychiater / Arts VG / Verslavingsarts / kinderarts'
10. Toegangscriterium '>3% kinderpsychiater' gewijzigd naar '>3% klinisch psycholoog, arts & KP'.
11. Nieuw product 'Behandeling Polikliniek' toegevoegd, voor (ggz)-behandeling op poliklinieken.
12. Nieuw product 'Behandeling Medisch specialist' toegevoegd, voor vrijgevestigden / kleine praktijken
13. Berekening eindejaarsuitkering bij de ggz gewijzigd naar grondslag exclusief vakantiegeld (behalve bij doorrekening pensioenpremie).

Tarieven 2026 en tariefdifferentiatie Behandeling

Product	Tarief pp2026	Eenheid	Uurtarief (ter illustratie)	
HBO-behandeling	€ 1,60	per minuut	€ 96,21	
Behandeling A	€ 1,79	per minuut	€ 107,67	
Behandeling B	€ 1,92	per minuut	€ 115,19	
Behandeling C	€ 2,21	per minuut	€ 132,80	
Behandeling D	€ 2,31	per minuut	€ 138,76	
Behandeling E	€ 2,41	per minuut	€ 144,50	
Behandeling F	€ 2,65	per minuut	€ 158,71	
Forensische behandeling	€ 2,46	per minuut	€ 147,42	
Behandeling Polikliniek	€ 2,28	per minuut	€ 136,54	← Nieuw product
Behandeling Medisch specialist	€ 3,06	per minuut	€ 183,44	← Nieuw product
Medicatiecontrole	€ 3,36	per minuut	€ 201,50	
Groepsbehandeling A	€ 2,25	per minuut	€ 134,97	} Zelfde criteria voor tariefdifferentiatie als voor de individuele behandeling A-F
Groepsbehandeling B	€ 2,41	per minuut	€ 144,33	
Groepsbehandeling C	€ 2,77	per minuut	€ 166,23	
Groepsbehandeling D	€ 2,89	per minuut	€ 173,65	
Groepsbehandeling E	€ 3,01	per minuut	€ 180,79	
Groepsbehandeling F	€ 3,31	per minuut	€ 198,47	
MST	€ 24.510	per traject		

Tariefdifferentiatie

Product	Criteria	
HBO-behandeling	<ul style="list-style-type: none"> Behandelaar is in bezit van een relevant HBO-diploma Als de behandelaar vaktherapeut is dan is deze ingeschreven in het Kwaliteitsregister Vaktherapie Zorgaanbieder levert behandeling anders dan ggz Behandelaar is niet in loondienst, dus zonder cao/loondienstverband (vrijgevestigde, kleine praktijk, haalt inkomen uit winst van onderneming). 	← 'Vrijgevestigden / kleine praktijken met HBO-behandelaren'
Behandeling A	<ul style="list-style-type: none"> Voldoet niet aan de criteria Behandeling B-F Voldoet naar criteria HBO-behandeling. 	← 'Niet-ggz zorgaanbieders zonder verblijf'
Behandeling B	<ul style="list-style-type: none"> Zorgaanbieder hanteert de Cao jeugdzorg / cao Gehandicaptenzorg / cao Sociaal werk / cao Vvt en zorgaanbieder biedt verblijfszorg, of zorgaanbieder levert ggz-behandeling zonder cao/loondienstverband (vrijgevestigde, kleine praktijk, haalt inkomen uit van winst uit onderneming). 	← 'Niet-ggz instellingen met verblijf Ggz: Vrijgevestigden / kleine praktijken'
Behandeling C	<ul style="list-style-type: none"> Zorgaanbieder biedt ggz-behandeling en hanteert de cao ggz 	← 'Ggz-instellingen zonder verblijf, >64% criterium verwijderd
Behandeling D	<ul style="list-style-type: none"> Zorgaanbieder voldoet aan de criteria van Behandeling C, en Beschikt over een multidisciplinair team van minimaal drie verschillende BIG-geregistreerde artikel 14 -specialismen, met tenminste een klinisch (neuro)psycholoog of kinderpsychiater / Arts VG / Verslavingsarts / kinderarts. de inzet van de klinisch (neuro)psycholoog of kinderpsychiater / Arts VG / Verslavingsarts / kinderarts tezamen bedraagt meerjarig/duurzaam >3% van het totaal aantal gedeclareerde uren behandeling in Zorgregio Midden-IJssel/Oost-Veluwe, en ontvangt subsidie als beschikbaarheidsbijdrage voor (medische) vervolgopleidingen. 	← 'Ggz-instellingen zonder verblijf >3% inzet kinderpsychiater / Arts VG / Verslavingsarts / kinderarts en klinisch (neuro)psycholoog'
Behandeling E	<ul style="list-style-type: none"> Zorgaanbieder voldoet aan alle criteria van Behandeling D, en zorgaanbieder levert naast behandeling óók klinische / verblijfszorg. 	← 'Ggz-instellingen met klinisch verblijf'
Behandeling F	<ul style="list-style-type: none"> Cao ggz, zorgaanbieder is een academische instelling voor jeugd-ggz met Zorgregio Midden-IJssel/Oost-Veluwe als thuisregio in het kader van de LTA. 	← 'Academische instelling met thuisregio MIJ/OV'

Onderzoeksverantwoording Behandeling

Overzicht van aangeleverde formats voor behandeling:

Ambulant

GGZ	10	} ← Opvallend: geen gehandicaptenzorg
Jeugdzorg	5	
Niet in loondienst	6	
Totaal	21	

Response Behandeling naar omzet en cao

	ggz	jeugdzorg	niet in loondienst	
€ 100.000	0	0	4	
€ 500.000	0	0	1	← rijen te lezen als: '>€100.000 en <= €500.000'
€ 1.000.000	1	0	1	
€ 5.000.000	1	1	0	
€ 25.000.000	2	1	0	
€ 100.000.000	4	2	0	
> €100.000.000	2	1	0	
Totaal	10	5	6	

Niet alle zorgaanbieders hebben in de formats alle velden ingevuld. Het aantal metingen per parameter kan dus afwijken van de response.

Onderzoeksverantwoording Behandeling

Van 'bestaande producten' naar nieuwe producten

- Uitvraag op bestaande producten

GGZ

- Alle ggz-producten (inclusief Behandeling Basis en Behandeling Hoog, voor zover aangeleverd door ggz-instellingen) zijn gewogen naar rato van het *aantal gerapporteerde fte* dat er in 2025 aan heeft gewerkt
- Het percentage ingezette fte per product is als weging gebruikt voor de gerapporteerde salarisschalenmixen van deze producten. Het (bestaande) product met de meeste fte is dus in de weging het meeste meegenomen.
- Dat heeft geleid tot één mix voor de ggz, die geldt voor alle behandeling C-F.

Jeugdzorg

- Idem als ggz, maar met de jeugdzorgaanleveringen voor de producten Behandeling Basis en Behandeling Hoog
- Dat heeft geleid voor een mix voor de jeugdzorg en gehandicaptenzorg voor alle behandeling A-B en MST.
- Vrijgevestigden en kleine praktijken worden dus bekostigd met een niet-ggz mix. Dat wordt gecompenseerd door een voor hen te ruime opslag overhead.

Voor de producten groepsbehandeling A-F zijn dezelfde mixen gebruikt als voor behandeling A-F.

Onderzoeksverantwoording Behandeling

Producten die onder behandeling A-F komen te vallen

- De producten Intensieve Ambulante Gezinsbehandeling IAG en Multidimensionele Familietherapie (MDFT) worden (toch) geen aparte producten. Deze komen te vallen onder behandeling A-F. ASH en Families First blijft onder Begeleiding crisis vallen, en doen dus *niet* mee in de actualisatie.

Producten met geen of onvoldoende metingen

- Voor **HBO-behandeling** door (zelfstandige) praktijken is deel gebruik gemaakt van de tariefsonderbouwing Twente ('Vaktherapie') en deels gebruik gemaakt van aannames.
- Voor **Forensische behandeling** is gebruik gemaakt van de mix van de ggz.
- Voor **Medicatiecontrole** is gebruik gemaakt van de 2 aangeleverde metingen. Gekozen voor zwaardere mix: 80% AMS-schaal, om hoge externe inhuur op dit product te compenseren.
- Voor **MST** is voor de niet-loongebonden componenten gebruik gemaakt van de tariefsonderbouwing uit Twente.
- **Behandeling Polikliniek** (toegevoegd na Nvi).

Salarisschalenmix

Uitgevraagde producten	Response	Gewicht	
		GGZ	niet-GGZ
Behandeling Basis	5	0,5%	90,4%
Behandeling Groep	0	0,0%	0,0%
Behandeling Hoog	4	2,0%	9,6%
Behandeling Jeugd-GGZ Basale Stoornissen	4	11,7%	
Behandeling Jeugd-GGZ Crisis	1	0,0%	
Behandeling Jeugd-GGZ Diagnostiek	2	0,1%	
Behandeling Jeugd-GGZ EPA	5	61,6%	
Behandeling Jeugd-GGZ Stabilisatie	3	24,0%	
Consultatie***	1		
Families First***	0		
Medicatiecontrole***	2		
MST***	0		
ASH***	0		
Intensieve Ambulante Gezinsbehandeling (IAG)***	1		
Multidimensionele Familietherapie (MDFT)***	1		
	29	100,0%	100,0%

Aantal aangeleverde mixen

Gerapporteerde *formatie-inzet* (percentages)

aantal aangeleverde salarisschalenmixen

Geen input vanuit cao Gehandicaptenzorg. Deze is toegevoegd op basis van deze aannamen:

	Jeugdzorg		GHZ		
schaal 9	4.943	57,1%	FWG 50	4.690	14,3%
schaal 10	5.410	17,2%	FWG 55	5.183	4,3%
schaal 11	6.224	4,5%	FWG 60	5.907	1,1%
schaal 12	7.140	1,2%	FWG 65	6.952	0,3%
Totaal		80,0%			20,0%

Bedragen tabel op prijspeil effectief 2026, Loonstijgingen meenomen naar rato van het aantal maanden dat deze in de kosten zitten.

Schaal 8 / FWG45 zijn geschrapt, toegevoegd aan schaal 9 en FWG50

Schalenmix

Weging cao's

- GGZ producten: 100% GGZ
- Niet-GGZ producten: **80%** jeugdzorg, **20%** gehandicaptenzorg

Salarisschalenmixen

Mix GGZ

FWG 45	FWG 50	FWG 55	FWG 60	FWG 65	FWG 70	FWG 75	FWG 80	AMS	Totaal
1,2%	6,9%	21,7%	23,8%	32,5%	4,6%	4,5%	0,5%	4,2%	100,0%

Mix Jeugdzorg en Gehandicaptenzorg

Schaal 9	Schaal 10	Schaal 11	Schaal 12	FWG 50	FWG 55	FWG 60	FWG 65	Totaal
57,1%	17,2%	4,5%	1,2%	14,3%	4,3%	1,1%	0,3%	100,0%

- De mix voor Jeugdzorg en Gehandicaptenzorg is gebruikt voor de doorrekening van **MST**.
- **HBO-behandeling** is gebaseerd op 1/3 FWG 55 cao ggz, 1/3 FWG55 cao gehandicaptenzorg en 1/6 schaal 9 van cao jeugdzorg en 1/6 schaal 10 van cao jeugdzorg
- Bij alle **AMS**-schalen is het budget persoonlijke kosten à €5.870 (prijspeil 2026) naar rato van het AMS-aandeel in de mix toegevoegd aan de overheadkosten. Zie sheet 'Normering opslag overhead'.

Personeel niet in loondienst (PNIL). Bedragen op prijspeil 2025

Aantal aangeleverde mixen: 29. Waarvan GGZ: 20

Bestaande producten	# metingen	Inhuur/PNIL	Uurtarief
Behandeling Basis	1	2,7%	€ 90
Behandeling Hoog	1	1,9%	€ 90
Behandeling Jeugd-GGZ Basale Stoornissen	3	2,9%	€ 117
Behandeling Jeugd-GGZ Diagnostiek	1	1,8%	€ 125
Behandeling Jeugd-GGZ EPA	4	2,7%	€ 146
Behandeling Jeugd-GGZ Stabilisatie	2	2,2%	€ 183
Medicatiecontrole***	1	25,0%	€ 210
Totaal	13		

← Aangeleverde mixen met inhuur

- Geen inhuur gerapporteerd door instellingen met cao Jeugdzorg
- Inhuur medicatiecontrole compenseert door hoger aandeel AMS-schaal
- Inhuur gemiddeld ongeveer 2,5% in de aangeleverde mixen
- Gemiddelde uurtarief voor inhuur rond €140
- De meeste inhuurtarieven liggen op of onder de in deze rapportage geadviseerde MIJOV tarieven
- Drie zorgaanbieders rapporteren inhuurtarieven duidelijk boven de in deze rapportage geadviseerde MIJOV tarieven. Dit zijn grotere instellingen met >3% kinderpsychiater in de formatie.

Normering opslag voor kosten PNIL

- Behandeling D ontvangt een extra PNIL-opslag van 2% over de loonkosten op het individuele tarief

Afstand tot de maximale periodiek

- Afstand tot de maximale periodiek is niet uitgevraagd, maar wel met de aangeleverde formats te bepalen.
- Per (bestaand) product is de salarisschalenmix én het werkelijke gemiddelde salaris over deze mix aangeleverd.
- Van de werkelijke salarissen is een gemiddelde berekend (wederom op basis van de aangeleverde formatie-omvang per product). Hiertoe zijn de aangeleverde salarissen verhoogd met de effectieve stijgingen die in 2026 plaatshebben in deze cao's. Dus: prijspeil 2026.
- De mix GGZ en mix Jeugdzorg en Gehandicaptenzorg zijn doorgerekend op basis van de maximale periodieken. De maximale periodieken zijn gebaseerd op loonniveaus per 31-12-2025, verhoogd met de effectieve stijgingen in 2026. Dus: prijspeil 2026.
- Het verhouding tussen de mix van gewogen gemiddelde aangeleverde salarissen en de mix van maximale periodieken leidt tot de afstand tot de maximale periodiek.

Berekende afstand tot de maximale periodiek

- GGZ: 92%
- Jeugdhulp: 95%

Deze waarden zijn overgenomen als normering voor de producten.

Opslag overhead: opslag per fte behandelaar

Definitie overhead

“Alle kosten die worden gemaakt, met uitzondering van de loonkosten van de directe hulpverleners, de cliëntgebonden huisvestingskosten en de cliëntgebonden verzorgingskosten.”

Aantal metingen 'overhead' naar omzet en cao

	ggz	jeugdzorg	niet in loondienst
€ 100.000	0	0	4
€ 500.000	0	0	1
€ 1.000.000	0	0	1
€ 5.000.000	1	1	0
€ 25.000.000	2	1	0
€ 100.000.000	3	2	0
> €100.000.000	2	1	0
Aantal metingen	8	5	6

Gemiddelde overhead per omzetcategorie en cao

	ggz	jeugdzorg	niet in loondienst
€ 100.000			€ 58.538
€ 500.000			€ 26.476
€ 1.000.000			€ 79.874
€ 5.000.000	€ 40.721	€ 36.144	
€ 25.000.000	€ 50.162	€ 37.041	
€ 100.000.000	€ 56.154	€ 43.521	
> €100.000.000	€ 59.063	€ 50.000	
Cao gemiddeld	€ 54.952	€ 43.342	€ 56.750

Prijspeil 2026
 Bedragen betreffen opslag per fte behandelaar
 Rekenkundig gemiddelde over *alle* metingen

Opslag overhead

Overhead kleine praktijken

- De meting naar de overhead van praktijken levert een grillig beeld op
- Twee praktijken hebben een grotere overhead dan de instelling met de grootste overhead
- Het gemiddelde van de andere vier is €31.810 per fte behandelaar (prijspeil 2026)

De verklaring voor de hoge overhead bij deze twee kleine praktijken

- Relatief weinig declarabele uren (en dus een laag aantal 'fte' behandelaar) → veel overhead voor weinig fte behandelaar.
- Een praktijk met eigenaar in loondienst EN relatief veel uren besteed aan overhead (>50% van de gemaakte uren). Kosten van de overheaduren worden berekend op basis van uren x uurloon, hierdoor kan de omvang overhead hoger worden de kosten in de jaarrekening.
- Relatief hoge materiële overheadkosten (gemiddeld €108.000 per behandelaar voor de twee instellingen met veel overhead, gemiddeld €32.800 per behandelaar voor de vier instellingen met lagere overhead).

Voor de berekening van de overhead voor kleine praktijken (Behandeling A) zijn de twee hoogste waarden geschrap

1. Waarde 1 omdat de berekende omvang overhead (overheaduren x 'uurloon') hoger veel hoger is dan totale kosten in de jaarrekening
2. Waarde 2 omdat de omvang van de overhead van deze kleine organisatie groter is dan de hoogst gerapporteerde overheadomvang van alle instellingen. Naar ons oordeel te hoog om als referentiewaarde te kunnen dienen.

Normering opslag overhead

Producten	Overhead	AMS	Cao ggz	Normering overhead op basis van
HBO-behandeling	€ 28.500	€ 0	€ 0	--> Vaktherapie Twente
Behandeling A	€ 41.000	€ 0	€ 0	--> Gemiddelde formats 2 instellingen niet-ggz zonder verblijf
Behandeling B	€ 50.000	€ 0	€ 0	--> Gemiddelde 3 formats niet-ggz-instellingen met verblijf en 2 ggz BH C
Behandeling C	€ 50.000	€ 275	€ 1.611	--> Op basis van Twente: idem aan Behandeling B
Behandeling D	€ 55.000	€ 275	€ 1.611	--> Gemiddelde formats ggz-instellingen zonder verblijf met >3% FWG75-AMS
Behandeling E	€ 64.000	€ 275	€ 1.611	--> Gemiddelde formats ggz-instellingen met verblijf
Behandeling F	€ 81.000	€ 275	€ 1.611	--> Gemiddelde formats academische ggz-instellingen
Forensische behandeling	€ 64.000	€ 275	€ 1.611	--> Gelijk aan Behandeling E
Behandeling Polikliniek	€ 50.000	€ 0	€ 0	--> Gelijk aan Behandeling B
Behandeling Medisch specialist	€ 28.500	€ 5.870	€ 0	--> Gelijk aan HBO-behandeling (vrijgevestide, kleine praktijk)
Medicatiecontrole	€ 64.000	€ 4.696	€ 1.611	--> Gelijk aan Behandeling E
Groepsbehandeling A	€ 42.000	€ 0	€ 0	--> Gelijk aan individuele behandeling + €1.000 ten behoeve van duurdere behandelruimte (= aanname)
Groepsbehandeling B	€ 51.000	€ 0	€ 0	
Groepsbehandeling C	€ 51.000	€ 275	€ 1.611	
Groepsbehandeling D	€ 56.000	€ 275	€ 1.611	
Groepsbehandeling E	€ 65.000	€ 275	€ 1.611	
Groepsbehandeling F	€ 82.000	€ 275	€ 1.611	
MST	€ 50.000	€ 0		--> Gelijk aan Behandeling B

Norm Behandeling C op basis van Twente: gelijk aan Behandeling B

Compensatie wijzigingen cao ggz 2025/2026

Persoonlijk budget AMS, naar rato van aandeel kinderpsychiater in de disciplinemix. Wordt in de tariefberekening opgeteld bij overhead.

Overheadnormering voor behandeling groep €1.000 euro hoger om hogere huisvestingskosten van groep te dekken. €1.000 is aanname.

Declarabele uren

Definitie declarabele uren

“Het aantal cliëntgebonden uren dat een voltijdwerkende hulpverlener per jaar kan realiseren”

Het aantal declarabele uren is direct uitgevraagd, als realisatiecijfer (of als realistische streefwaarde)

Omzet < dan...	Cao	Productiviteit	
25.000.000	jeugdzorg	1.033	
1.000.000	ggz	970	← Betreft uitzonderlijke organisatorische situatie. Meting (ook) volgens aanbieder niet representatief. Waarde geschrapt
100.000.000	ggz	1.117	
> €100.000.000	ggz	1.250	
100.000.000	ggz	1.150	
5.000.000	ggz	1.231	
100.000.000	ggz	1.200	
> €100.000.000	jeugdzorg	1.270	
25.000.000	ggz	1.016	
100.000.000	jeugdzorg	1.100	
25.000.000	ggz	1.200	
100.000.000	ggz	1.240	
100.000.000	jeugdzorg	848	← Outlier. Zorgaanbieder zelf bezorgd over hun veel te lage productiviteit. Waarde geschrapt
> €100.000.000	ggz	1.138	
Gemiddeld		1.162	} Gemiddelden na schrappen van beide waarden
Gemiddeld GGZ		1.171	
Gemiddeld Jeugdzorg		1.134	

Declarabele uren

Signalen rondom normering declarabele uren

- Zorgaanbieders geven relatief veel signalen af over hoog – stijgend - ziekteverzuim en stijgende kosten van inhuur.
- Krapte op de arbeidsmarkt leidt onder andere tot betere secundaire voorwaarden, bijvoorbeeld in de vorm van ruimere opleidingstijd. Dat leidt tot lagere productiviteit.

Norm voor declarabele uren

Gemiddeld >1.000 uur	Benchmark Twente	Huidige norm MIJOV	Norm MIJOV
1.162	1.220	1.250	1.220

Overwegingen voor deze norm

- Identieke norm als in Twente (daterend uit najaar 2024).
- Duidelijk lager norm van huidige MIJOV-norm van 1.250.
- 30% van de zorgaanbieders rapporteert nu al een norm boven de 1.220. Nog eens twee zorgaanbieders zitten er met 1.200 relatief dicht bij. Deze zorgaanbieders zijn verschillende groottes en verschillende cao's.
- In alle buurregio's van Zorgregio Midden-IJssel/Oost-Veluwe worden normen voor declarabele uren gehanteerd die gelijk of hoger zijn dan 1.220, met uitzondering van Food Valley. In Food Valley was echter het gemeten aantal declarabele uren 1.214.

Declarabele uren

Uitzonderingen op de norm

- De HBO-behandeling heeft een norm van 1.250. Deze norm is – net als de norm voor de behandelcategorieën - gebaseerd op de Twentse norm.
- Groepsbehandeling heeft met 1.000 uur een lagere norm voor declarabele uren. Deze 1.000 uur is een aanname. Zie ook sheet 'Behandeling groep'.

Sociale lasten, onregelmatigheidstoeslag (ort) en risico/marge

Opslag sociale lasten en pensioenpremies

Aantal metingen sociale lasten: 13
Gemiddelde gemeten waarden: 26,6%

Enkele meetwaarden lijken (te) laag. Gekozen normering: **28,0%**

Opslag onregelmatigheidsvergoeding

Beschikbare formats loondienst: 15
Aantal metingen ort: 10
Waarvan >0%: 6 (gelijk verdeeld over jeugdzorg en ggz)
Gemiddelde van 6 metingen >0: 1,83%
Gemiddelde laagste 4 metingen: 1,10%

Gekozen normering: **1,0%** opslag op het salaris. Deze norm is toereikend voor 75% van respondenten.

Risico/marge

Nagenoeg alle respondenten die een waarde hebben ingevuld, rapporteerden 3% als redelijke opslag voor risico/marge. Verder 2x 2%, 2x 5% en 1x 10%. Gekozen norm: **2%** opslag over alle kosten. Onderbouwing: de enorme druk op de gemeentelijke budgetten. Bovendien: handhaving van de huidige norm voor risico/marge. Norm voor behandeling groep: **4%**, ter stimulatie van behandeling in groepen.

Wijzigingen cao ggz

- De kostenmeting van het tarievenonderzoek is gebaseerd op het jaar 2024. In 2025 heeft de ggz sector een nieuwe cao gekregen met nieuwe regelingen die kostenverhogend werken. Het effect van deze maatregelen zit dus niet in de kostenmeting van dit tarievenonderzoek
- Het betreft de volgende regelingen:
 1. vakantiegeld
 2. balansregeling
 3. reiskosten
 4. meeruren
 5. ort-plafond
 6. generatiepact
 7. ouderschapsverlof & WAZO
 8. jubileum-gratificatie
- Het vakantiegeld is voor de ggz in de tariefberekening verhoogd naar 8,33%
- Geen van de zorgaanbieders heeft in het kader van het tarievenonderzoek, de marktconsultatie en de Nota van Inlichtingen gegevens verstrekt over de (financiële) omvang van deze regelingen. Om die reden is de omvang berekend op basis van aannames.
- Let op: de berekening van het financiële effect is sterk **organisatie-afhankelijk**. Leeftijdsopbouw, man-vrouw verdeling, het aandeel van werknemers dat ervoor koos (2024) en kiest (2027) het balansbudget in te zetten voor opleidingen, het medewerkers dat ouderschapsverlof opneemt, al deze parameters bepalen de uiteindelijke kostenstijging in 2025 (en verder) ten opzichte van 2024.

Wijzigingen cao ggz: de aannames (1/2)

Aanname	Waarde	Toelichting
SALARIS & ORGANISATIE		
Gem. maandsalaris (€)	€ 6.000	Prijspeil 2026
FWG t/m 55 / IP t/m 23 (%)	30,0%	15% werkgeverscompensatie generatieregeling
FWG 60+ met belastende functie (%)	70,0%	10% werkgeverscompensatie · behandelaren tellen mee
BALANSBUDGET		
Bedrag Balansbudget 2024	€500	cao 2024
Bedrag Balansbudget 2026	€1.000	cao 2026
Extra bedrag Balansbudget	€500	1000-500
% kiest opleiding	70,0%	Behandelaren: hoog door scholingsplicht
% kiest vrij opnemen / uitbetaling	30,0%	Automatisch berekend als rest van 100%
% medewerkers met bestaand budget (2024)	95,0%	Automatisch: 1 - GP-deelnemers% (alleen GP-groep had geen budget)
% had LFB-koppeling in 2024	20,0%	Had al 20% opslag via levensfasebudget
REISKOSTEN		
% medewerkers met reiskostenvergoeding	80,0%	Cao H5 art. 1
Eigen bijdrage (€/mnd) — vervalt	€15,09	Cao-bedrag · vervalt per jul 2025
Max. vergoeding 2025 (€/mnd)	€177,43	Cao-bedrag jan 2025
Max. vergoeding 2026 (€/mnd)	€189,00	Cao-bedrag jan 2026
MEERUREN		
Extra kosten meeruren	€3,50	Extra loon bij meeruren
Meeruren per maand	1,50	Aantal meeruren per fte per maand

Geel = aanname

Wijzigingen cao ggz: de aannames (2/2)

Aanname	Waarde	Toelichting
ORT — INPASSINGSTABEL		
% ORT-ontvangers boven IP21	5,0%	Ambulant: relatief laag percentage
ORT-massa als % van salaris	15,0%	Gemiddeld voor ORT-ontvangers
IP21 uurloon (€) — oud	€21,67	Referentie vóór juli 2025
IP23 maandsalaris (€)	€3.560	Inpassingstabel · juli 2025
IP25 maandsalaris (€)	€3.730	Inpassingstabel · januari 2026
Uren per maand (voltijd)	156	36u/wk × 52/12
IP23 uurloon (€) — berekend	€22,82	IP23 maandsalaris / uren per maand
IP25 uurloon (€) — berekend	€23,91	IP25 maandsalaris / uren per maand
ORT stap 1: +% IP21→IP23	5,3%	stijging IP21-->IP23
ORT stap 2: +% IP23→IP25	4,8%	stijging IP23-->IP25
VERLOF — DEMOGRAFISCH		
% vrouwen	60,0%	Organisatieprofiel
% fte dat jaarlijks kind krijgt	3,5%	Beide geslachten · ~3,5% sector gemiddeld
Opnamepercentage ouderschapsverlof	50,0%	UWV data 2023–2024
Weken ouderschapsverlof betaald	9	Cao-recht · 9 wkn
Aanvulling werkgever (%)	30,0%	UWV 70% → cao 100% = 30% werkgever
JUBILEUMGRATIFICATIE		
Jaarlijks verloop nieuwe medewerkers (%)	15,0%	% van fte dat per jaar instroomt
Kans op 5-jarig dienstverband (%)	30,0%	Front-loaded verloop GGZ: ~30%
Gratificatie (% maandsalaris)	25,0%	Cao H2 art. 19 · nieuw per jul 2025
GENERATIEREGELING		
% GP-deelnemers (AOW-nabij × deelname)	5,0%	Consistent gebruikt voor looncomponent én balansbudget

Wijzigingen cao ggz: de effecten in € per fte (1/2)

Maatregel	€/fte/jr	Onderbouwing
BALANSBUDGET — CAO ART. 35–36 + H7 ART. 13		
A — Extra €500 (bestaand budget) + volledig nieuw (GP-groep)	€672	<i>Groep met budget (95%): extra €500 × mix GP-groep (5%): volledig nieuw €1.000/€1.400</i>
B — Opslag 0%→40% (geen LFB-koppeling)	€106	<i>Alleen groep met bestaand budget × opleiding% × geen LFB% × €500 × 40%</i>
C — Opslag 20%→40% (met LFB-koppeling)	€13	<i>Alleen groep met bestaand budget × opleiding% × LFB% × €500 × 20%</i>
Subtotaal balansbudget	€792	
REISKOSTEN — CAO H5 ART. 1		
Eigen bijdrage €15,09/mnd vervalt	€145	<i>% met vergoeding × €15,09 × 12 maanden</i>
Max. vergoeding €177,43→€189,00	€9	<i>% met vergoeding × (€189,00 - €177,43)</i>
Subtotaal reiskosten	€154	
MEERUREN — CAO H4 ART. 1+2		
Extra kosten meeruren €3,50	€3,50	<i>per gewerkt meeruur</i>
Aantal meeruren	1,50	<i>per maand</i>
Subtotaal meeruren	€63	
ORT — INPASSINGSTABEL IP21→IP23→IP25		
Stap 1: IP21→IP23 (+5,3%) · jul 2025	€29	<i>% ORT-ontvang. × jaarsalaris × ORT-massa % × stijging%</i>
Stap 2: IP23→IP25 (+4,8%) · jan 2026	€27	<i>Idem op nieuwe ORT-massa na stap 1</i>
Subtotaal ORT	€56	

Wijzigingen cao ggz: de effecten in € per fte (2/2)

Maatregel	€/fte/jr	Onderbouwing
VERLOF — CAO H2 (WAZO + OUDERSCHAPSVERLOF)		
Salaris per week	€1.381	Maandsalaris / 4,35
% fte dat jaarlijks kind krijgt	3,5%	
Opnamepercentage ouderschapsverlof	50%	
Aanvulling werkgever	30%	aanvulling werkgever
WAZO + ouderschapsverlof →100%	€65	% kind/jr × opname% × weeksal. × 9 wkn × 30% aanvulling
JUBILEUMGRATIFICATIE — CAO H2 ART. 19		
Jaarlijks verloop nieuwe medewerkers (%)	15%	
Kans op 5-jarig dienstverband (%)	30%	
Gratificatie (% maandsalaris)	25%	
5-jarig jubileum (nieuw per jul 2025)	€68	Verloop% × kans 5jr × maandsalaris × 25%
GENERATIEREGELING — CAO H2 ART. 37 (PER SEP 2025)		
Looncompensatie werkgever	€414	GP% × (FWG60+ × 10% + FWGt/m55 × 15%) × jaarsalaris
Balansbudget GP-deelnemers (was uitgesloten)		- Verwerkt in laag A balansbudget (GP-groep gaat van €0 naar €1.000/€1.400)
Subtotaal generatieregeling	€414	
PM — NIET GEKWANTIFICEERD		
Verlofspaarregeling max. 50→100 wkn	balans	Balanspost, geen P&L-effect
Thuiswerkvergoeding →fiscaal max. (€2,40/dag)	pm	Alleen bij afwijking huidig beleid
Re-integratie →100% salaris	pm	Afhankelijk van verzuim en trajecten
TOTAAL GEKWANTIFICEERDE MEERKOSTEN PER FTE	€1.611	
Als % van voltijd jaarsalaris	2,24%	

€1.611 is toegevoegd aan de overhead van behandelaars

Vrijgevestigden en kleine praktijken ggz-behandeling

Aantal ontvangen format:	6
Gemiddeld aantal declarabele uren per eigenaar:	893
Gemiddeld aantal uren per eigenaar besteed aan overheadtaken:	619
Totaal gewerkte uren per eigenaar	1.459 (laagste waarde geschrapt)
Gemiddeld gedeclareerd uurtarief (pp2024):	€116
Laagste gerapporteerd gedeclareerd uurtarief (pp2024): :	€105
Hoogste gerapporteerd gedeclareerd uurtarief (pp2024): :	€139
Gemiddelde winst + loon per fte eigenaar:	€78.807

Overwegingen bij deze gegevens

- Het aantal declarabele uren bij deze zorgaanbieders is laag (4,5 uur per dag, 200 werkdagen)
- Het aantal uren besteed aan overheadtaken lijkt hoog (3,0 uur per werkdag)
- De tijd besteed aan overheadtaken is hoog (benchmark: 400)
- ‘Gemiddelde winst per eigenaar’ is door de gerapporteerde verhouding declarabel/overhead moeilijk te interpreteren
- De meeste praktijken (4 van 5 metingen) wensen een tarief van € 111,00-€ 115,00 op prijspeil 2025

Oordeel

Het tarief van € 115,19 op prijspeil is voldoende passend, gelet op het relatief lage aantal declarabele uren dat nu wordt gerealiseerd. Bij 1.100 declarabele uren is het inkomen reëel in vergelijking met loondienst.

Behandeling groep

- Behandeling groep is bedoeld voor behandelsessie met méér dan één jeugdige met een toewijzing.
- Dit product heeft een aantal afwijkende normen:
 - Lagere aantal declarabele uren: 1.000. De reden hiervoor is een compensatie voor extra organisatietijd voor het samenbrengen van een groep.
 - Hogere overhead: +€1.000. De reden hiervoor is vergoeding van meerkosten voor een grotere behandelruimten.
 - Hogere marge: 4%. De reden hiervoor is het extra aantrekkelijk maken van behandelingen in een groep.
- In totaal is het tarief voor behandeling groep 25% hoger dan de tarieven voor individuele behandeling.

Behandeling Polikliniek

- Nieuw product, vermoedelijk vooral voor zorgaanbieders met cao Gehandicaptenzorg
- Behandeling op de polikliniek zit niet in de meting (geen response Gehandicaptenzorg)
- Behandeling B lijkt onvoldoende om zowel reguliere behandeling als behandeling op de polikliniek kostendekkend te kunnen aanbieden.
- Product toegevoegd met de volgende uitgangspunten:
 - Salarisschalenmix van ggz, 100% Gehandicaptenzorg, AMS schaal toegevoegd aan FWG80.
 - 92% van hoogste periodiek
 - Overhead van Behandeling B
- Productbeschrijving toegevoegd

Behandeling Medisch specialist

- Product voor vrijgevestigde kinderpsychiaters of artsen (dus: niet loondienst)
- Ondersteunend bij oplossen tekort aan kinderpsychiaters
- Overhead gebaseerd op kleine praktijk
- Declarabele uren gelijk : 1.220 aan alle behandelproducten (m.u.v. HBO-behandeling)
- Geen compensatie voor cao wijziging 2025/2026 (want geen loondienstverband)
- Wel toerekening persoonlijk budget
- Berekend op 92% van de maximale periodiek
- Niet te gebruiken door instellingen die al vallen onder Behandeling A-F.

Door zorgaanbieders gewenste tarieven (prijspeil 2025)

Bestaande producten	# metingen	Gemiddeld	Laagste	Hoogste
Behandeling Basis	10	€ 116	€ 104	€ 140
Behandeling Groep	0			
Behandeling Hoog	5	€ 124	€ 116	€ 140
Behandeling Jeugd-GGZ Basale Stoornissen	6	€ 138	€ 133	€ 142
Behandeling Jeugd-GGZ Crisis	1	€ 161	€ 161	€ 161
Behandeling Jeugd-GGZ Diagnostiek	5	€ 140	€ 138	€ 143
Behandeling Jeugd-GGZ EPA	6	€ 150	€ 140	€ 161
Behandeling Jeugd-GGZ Stabilisatie	5	€ 140	€ 137	€ 141
Consultatie	0			
Families First	0			
Medicatiecontrole	1	€ 191	€ 191	€ 191
MST	0			
ASH	0			
Intensieve Ambulante Gezinsbehandeling (IAG)	1	€ 109	€ 109	€ 109
Multidimensionele Familie therapie (MDFT)	1	€ 118	€ 118	€ 118

Meetwaarden uit het tabblad 'Gewenste tarieven' van het uitvraag format.

Tolkkosten

- Twee respondenten geven aan in 2025 tolkkosten te hebben gemaakt.
- Uurtarief: tussen €70 en €170

Vertaalapparaat?

- Enkele reacties op 'Airpod Pro'. Onzekerheid: dataveiligheid & privacy.

Alternatief genoemd: **Pocketalk PLUS S2 Translator (€350)**



- *“Ja, we hebben ervaring met dergelijke technologie.*
- *Wij staan er positief tegenover. Er zijn ondertussen 5 vertaalapparaten in omloop binnen onze teams Ambulant. Er wordt veel gebruik van gemaakt.*
- *Vanuit perspectief ICT; het apparaat moet voldoen aan de veiligheidseisen en AVG wetgeving”.*

—— Voorbeeldberekeningen individuele behandeling, groepsbehandeling en MST ——

Berekening HBO-behandeling

Waarde	Kostencomponent	Bedrag	Cumulatief
	Gewogen cao salaris pp2026	€ 4.933	€ 4.933
12	Jaarsalaris	€ 59.194	€ 59.194
1,0%	Onregelmatigheidstoelage	€ 592	€ 59.786
8,0%	Vakantiegeld (grondslag: salaris zonder ort)	€ 4.735	€ 64.521
8,33%	Eindejaarsuitkering (over salaris + vakantiegeld)	€ 5.325	€ 69.846
28,0%	Sociale lasten (over €69.846)	€ 19.557	€ 89.403
0,0%	Personeel niet in loondienst	€ 0	€ 89.403
€ 28.500	Overhead	€ 28.500	€ 117.903
2,0%	risico-opslag	€ 2.358	€ 120.261
	totaal kosten per fte	€ 120.261	
1.250	declarabele uren	1.250	
	Minuuttarief 2026	€ 1,60	
	Uurtarief 2026	€ 96,21	

Disciplinemix	mix	Max periodiek	Max pp2026	% max periodiek	Salaris pp2026
FWG 55 ggz	33,3%	€ 5.140	€ 5.217	95,0%	€ 4.956
FWG 55 gehandicaptenzorg	33,3%	€ 5.098	€ 5.183	95,0%	€ 4.924
Schaal 9 jeugdzorg	16,7%	€ 4.767	€ 4.943	95,0%	€ 4.696
Schaal 10 jeugdzorg	16,7%	€ 5.217	€ 5.410	95,0%	€ 5.140
Gewogen salaris	100,0%			95,0%	€ 4.933

Berekening Groepsbehandeling A

Waarde	Kostencomponent	Bedrag	Cumulatief
	Gewogen cao salaris pp2026	€ 4.843	€ 4.843
12	Jaarsalaris	€ 58.119	€ 58.119
1,0%	Onregelmatigheidstoeslag	€ 581	€ 58.701
8,00%	Vakantiegeld (grondslag: salaris zonder ort)	€ 4.650	€ 63.350
8,33%	Eindejaarsuitkering (over salaris + vakantiegeld)	€ 5.229	€ 68.579
28,0%	Sociale lasten (over €68.579)	€ 19.202	€ 87.781
0,0%	Personeel niet in loondienst	€ 0	€ 87.781
€ 42.000	Overhead	€ 42.000	€ 129.781
4,0%	Risico-opslag	€ 5.191	€ 134.972
	Totaal kosten per fte	€ 134.972	
1.000	Declarabele uren	1.000	
	Minuuttarief 2026	€ 2,25	
	Uurtarief 2026	€ 134,97	

Disciplinemix	mix	Max periodiek	Max pp2026	% max periodiek	Salaris pp2026
FWG 50 gehandicaptenzorg	14,3%	€ 4.613	€ 4.690	95,0%	€ 4.456
FWG 55 gehandicaptenzorg	4,3%	€ 5.098	€ 5.183	95,0%	€ 4.924
FWG 60 gehandicaptenzorg	1,1%	€ 5.810	€ 5.907	95,0%	€ 5.612
FWG 65 gehandicaptenzorg	0,3%	€ 6.838	€ 6.952	95,0%	€ 6.605
Schaal 9 jeugdzorg	57,1%	€ 4.767	€ 4.943	95,0%	€ 4.696
Schaal 10 jeugdzorg	17,2%	€ 5.217	€ 5.410	95,0%	€ 5.140
Schaal 11 jeugdzorg	4,5%	€ 6.002	€ 6.224	95,0%	€ 5.913
Schaal 12 jeugdzorg	1,2%	€ 6.886	€ 7.140	95,0%	€ 6.783
Gewogen salaris	100,0%			95,0%	€ 4.843

Berekening MST (1/2)

Waarde	Kostencomponent	Bedrag	Cumulatief
	Gewogen cao salaris pp2026	€ 4.843	€ 4.843
12	Jaarsalaris	€ 58.119	€ 58.119
1,0%	Onregelmatigheidstoeslag	€ 581	€ 58.701
8,00%	Vakantiegeld (grondslag: salaris zonder ort)	€ 4.650	€ 63.350
8,33%	Eindejaarsuitkering (over salaris + vakantiegeld)	€ 5.229	€ 68.579
28,0%	Sociale lasten (over €68.579)	€ 19.202	€ 87.781
0,0%	Personeel niet in loondienst	€ 0	€ 87.781
€ 50.000	Overhead	€ 50.000	€ 137.781
2,0%	Risico-opslag	€ 2.756	€ 140.536
	Totaal kosten per fte	€ 140.536	
1.220	Declarabele uren	1.220	
	Minuuttarief 2026	€ 1,92	
	Uurtarief 2026	€ 115,19	

Disciplinemix	mix	Max periodiek	Max pp2026	% max periodiek	Salaris pp2026
FWG 50 gehandicaptenzorg	14,3%	€ 4.613	€ 4.690	95,0%	€ 4.456
FWG 55 gehandicaptenzorg	4,3%	€ 5.098	€ 5.183	95,0%	€ 4.924
FWG 60 gehandicaptenzorg	1,1%	€ 5.810	€ 5.907	95,0%	€ 5.612
FWG 65 gehandicaptenzorg	0,3%	€ 6.838	€ 6.952	95,0%	€ 6.605
Schaal 9 jeugdzorg	57,1%	€ 4.767	€ 4.943	95,0%	€ 4.696
Schaal 10 jeugdzorg	17,2%	€ 5.217	€ 5.410	95,0%	€ 5.140
Schaal 11 jeugdzorg	4,5%	€ 6.002	€ 6.224	95,0%	€ 5.913
Schaal 12 jeugdzorg	1,2%	€ 6.886	€ 7.140	95,0%	€ 6.783
Gewogen salaris	100,0%			95,0%	€ 4.843

Berekening MST (2/2)

Inzet behandelaars	Waarde	Toelichting
Duur MST in weken	20,0	(4-5 maanden)
Cliëntgebonden uren per week	9,0	(norm voor MST)
Uren per traject	180,0	20,0 weken per traject x 9,0 uren per week
Uurtarief	€ 115,19	(zie boven minuuttarief x 60 minuten)
Kosten inzet behandelaars	€ 20.735	180,0 uren per traject x uurtarief à €115,19

Overige kosten	Waarde	Toelichting
24/7 bereikbaarheid	€ 1.417	(norm voor MST)
Licenties en opleidingskosten	€ 2.358	(norm voor MST)
Totaal overige kosten	€ 3.775	€1.417 bereikbaarheid + €2.358 licenties & opleiding

Kosten per traject	Waarde	Toelichting
Kosten inzet behandelaars	€ 20.735	(kosten inzet behandelaars)
Totaal overige kosten	€ 3.775	(totaal overige kosten)
Kosten per traject	€ 24.510	€20.735 behandelaars + €3.775 overige kosten

Sybe Bijleveld Advies

Contact

Sybe Bijleveld

06 11003999

sybe@bijleveldadvies.nl